

SNELLER, BETER ÉN GOEDKOPER BOUWEN MET LEAN PLANNING

Projecten binnen het gestelde tijdsplan, budget én de kwaliteitseisen opleveren? Dat kan met Lean Planning! Met Lean Planning plant u de uitvoering van de werkzaamheden namelijk samen met alle direct betrokkenen van uw partners. Dit is een nieuwe aanpak, die leidt tot doorlooptijdverkorting, kostenbesparing en betere samenwerking met uw partners. De consultants van Arpa hebben veel ervaring met Lean Planning en begeleiden de implementatie ervan bij uw project.

Wat is Lean Planning?

Bij de traditionele manier van plannen is er een sterke scheiding tussen planning en uitvoering. De planningsfase duurt relatief lang en verloopt vaak moeizaam. Tijdens de uitvoeringsfase dienen zich meestal allerlei onvoorziene zaken aan, waardoor de oorspronkelijke planning al snel terzijde wordt geschoven. Dit heeft uitloop, faalkosten en conflicten tussen partners tot gevolg.

Bij Lean Planning zijn alle partijen, zowel de hoofdaannemer en onderaannemers als de architect en belangrijke leveranciers, vanaf het begin betrokken bij de planning. Tijdens één of meerdere planningsdagen plant elke partij in overleg met de partners zijn werkzaamheden in. Mogelijke conflicten en knelpunten worden in een vroeg stadium gesignaleerd én opgelost met creatieve oplossingen en keiharde afspraken. Tijdens de uitvoering evalueren de uitvoerders de planning en de werkzaamheden zeer regelmatig en bij problemen zorgen de direct betrokkenen zo snel mogelijk voor een oplossing.



Voordelen op korte termijn

Met Lean Planning wordt uw project sneller, goedkoper en kwalitatief beter. De voordelen ten opzichte van de traditionele manier van plannen zijn:

- De tijdsduur van de planningsfase gaat terug naar één of enkele dagen.
- Tijdens de uitvoering doen zich aanzienlijk minder onduidelijkheden en conflicten voor.
- Na het plannen zijn er geen grote onopgeloste problemen meer en problemen tijdens de uitvoering worden sneller opgelost.
- Er is veel aandacht voor de overgangen tussen verschillende bouwactiviteiten en deze overgangen worden goed georganiseerd.
- Sterke vermindering van benodigde voorraden en buffer.
- Aanzienlijke verkorting van de doorlooptijd van het project en dus een eerdere oplevering.

Voordelen op lange termijn

Op langere termijn heeft Lean Planning nog grotere en blijvende voordelen. Lean Planning biedt namelijk de basis voor een langdurige samenwerking met vaste partners. Zo ontstaan teams die zich specialiseren in bijvoorbeeld een bepaald soort gebouw. De partners raken steeds beter op elkaar ingespeeld en laten de concurrentie steeds verder achter zich. Er zijn inmiddels bouwteams die erin zijn geslaagd binnen vijf jaar de doorlooptijd van hun projecten met zestig procent te verkorten en het aantal fouten tot nul terug te brengen!



* Deelnemers vertellen:

‘Het was even wennen om met alle partijen in één zaal aan een planning te werken. De meeste kende ik niet eens! Maar het heeft ons veel opgeleverd en was bovendien erg leuk om te doen. We zijn al met een tweede project bezig.’

‘Wij zijn met onze stoffering altijd afhankelijk van de droogtijd van de vloeren. Toen ik dat vertelde bleek de vloerenlegger een alternatief te hebben dat drie weken eerder droog was. De opdrachtgever was bereid daar extra budget voor vrij te maken, want het leverde hem veel tijdswinst op.’

‘Het is ongelooflijk hoeveel er altijd verborgen is gebleven in de uitvoering: zowel makkelijk op te lossen problemen als goede creatieve oplossingen die er altijd al waren. Iedereen wordt hier beter van en dat zijn we, gek genoeg, niet gewend in de bouw.’

Hoe werkt Lean Planning?

Wij gaan bij Lean Planning uit van minimaal deze vijf stappen:

Stap 1: Voorbereiding

U selecteert een geschikt project. Kies bij voorkeur een project waarin u gespecialiseerd bent of wilt worden en waarin de opdrachtgever veel waarde hecht aan een snelle oplevering. U stelt ook een projectteam samen dat een training Lean Bouwen heeft gevolgd en gemotiveerd is om verbeteringen door te voeren. Samen met een van onze consultants bespreekt het team het project en de doelstellingen voor de Lean Planning. Het team stelt de mijlpalen vast die als uitgangspunt voor de planning zullen dienen.

Stap 2: Voorbereiding met alle partners

Nadat u de meest geschikte bouwpartners hebt geselecteerd overlegt u met hen over het project. Wat zijn de knelpunten en welke vragen moeten opgelost worden voordat het plannen kan beginnen? Een aantal partners zal huiswerk meekrijgen voor de planningsdag.

Stap 3: De planningsdag(en)

Een planningsdag verloopt altijd volgens het oneromconcept : iedereen zit bij elkaar in één ruimte. Aan de wand hangt een lege planning van het project op dagniveau. Hierop zijn alleen de belangrijkste mijlpalen vastgelegd. Elke bouwpartner vult zijn werkzaamheden in op de planning. Het doel is om met elkaar een realistische planning te maken. Overleg is dus onontbeerlijk. De partners bedenken samen oplossingen voor problemen en indien nodig worden deze op papier vastgelegd. Aan het einde van de dag(en) wordt de planning aan alle aanwezigen gepresenteerd.

Stap 4: Dagelijkse bespreking op de bouw

De (hoofd)uitvoerders bespreken dagelijks de gang van zaken op de bouw. Tijdens het overleg verzamelen de partners eventuele problemen en zoeken zij samen naar oplossingen. Eén keer per week neemt de hoofduitvoerder de belangrijkste feedback mee naar het projectleidersoverleg.

Stap 5: Eindevaluatie

Samen met de partners bespreekt u het verloop van het project. De nadruk ligt daarbij op wat u een volgende keer nog beter kunt doen, zodat u als team steeds sneller, goedkoper, beter en leuker werkt dan wie ook in de markt.

Arpa

Arpa traint en adviseert sinds 2005 bouw- en bouwgerelateerde bedrijven bij het implementeren van Lean Bouwen. Hierdoor zijn wij de meest ervaren partij in het land in deze branche. In Veldhoven beschikken wij over een eigen trainingscentrum met alle benodigde faciliteiten. Onze trainers en consultants hebben jarenlange ervaring in de bouwpraktijk. Daarmee zijn zij uitstekend uitgerust om u het gedachtegoed van Lean Bouwen bij te brengen en vervolgens te ondersteunen bij de implementatie ervan.

Nadere informatie

Elke partner in een project kan het initiatief nemen tot het maken van een Lean Planning: een hoofd- of onderaannemer, architect of belangrijke leverancier. Wij gaan ervan uit dat u als initiatiefnemer een training Lean Bouwen heeft gevolgd. Dat geldt ook voor het projectteam.

De consultants van Arpa begeleiden u bij het hele traject van Lean Planning. De kosten van de begeleiding hangen af van de duur en intensiteit van de begeleiding en worden in overleg bepaald.

